# หลักสูตรวุฒิบัตร
# ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 21
# RISK MANAGEMENT

zoom 25 ก.พ. - 11 มี.ค. 2566

คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Chulalongkorn University

# RISK MANAGEMENT
## Certificate Program
### Chulalongkorn University

ในปัจจุบัน กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ดำเนินอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมที่อาจเกิดความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวนี้เป็นเสมือนดาบสองคม กล่าวคือ อาจก่อให้เกิดผลลัพธ์ในเชิงบวก ซึ่งถือเป็นโอกาส (Opportunity) หรือในเชิงลบที่ถือเป็นความเสี่ยง (Risk) ซึ่งเป็นสิ่งที่เกิดจากการรวมตัวกันของข้อจำกัด (Constraint) และความไม่แน่นอน (Uncertainty) อย่างไรก็ดี “ความเสี่ยง” มีความแตกต่างกันไปตามมุมมองตามความเชี่ยวชาญและอาชีพของผู้ให้คำจำกัดความ ซึ่งหมายความว่า นักธุรกิจ นักเศรษฐศาสตร์ นักสถิติ นักการเงิน วิศวกร และผู้เชี่ยวชาญด้านประกันภัย ต่างมีมุมมองและให้ความหมายของคำว่า “ความเสี่ยง” แตกต่างกันไป ดังนั้น ผู้บริหารจึงจำเป็นต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ และสามารถใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์องค์กร หรือกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมที่องค์กรสามารถยอมรับได้ นอกจากนั้น การบริหารความเสี่ยงขององค์กรจำเป็นจะต้องทำควบคู่กับการกำกับดูแล และตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น **คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย** จึงได้จัดอบรมหลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงองค์กร” เพื่อตอบสนองความต้องการและก่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดแก่ผู้เข้าอบรม โดยบุคคลที่เหมาะสมจะเข้าร่วมการอบรม ได้แก่ เจ้าของกิจการและนักธุรกิจ ผู้จัดการทุกระดับ ผู้บริหารโครงการ เจ้าหน้าที่ทางการเงิน บุคคลทั่วไปที่สนใจ

## วัตถุประสงค์

**1.**

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึงความหมายของความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

**2.**

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึงวิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

**3.**

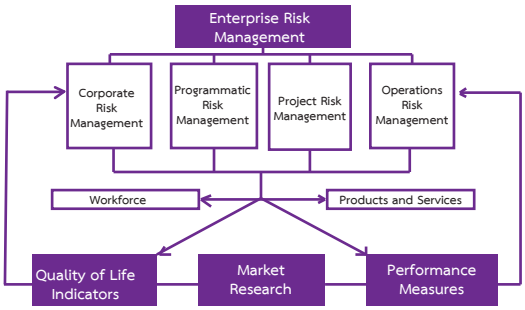
เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึงความสำคัญและหลักการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนรวมทั้งความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

**4.**

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้ถึงเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจเมื่อต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ

# โครงสร้างหลักสูตร

## การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management)

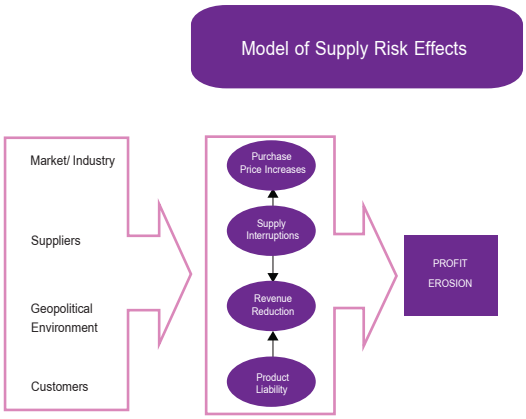



ตลอดการอบรม หลักสูตรจะช่วยให้เข้าใจภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทั้งในเรื่องบทบาทหน้าที่ ประเภทความเสี่ยงที่ควรรู้ ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการบริหารผลการดำเนินงาน เทคนิคการระบุความเสี่ยง และการวิเคราะห์ปัจจัยการเสียโอกาส จนสามารถประเมินความเสี่ยงได้อย่างเป็นลำดับ ทั้งยังทราบกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ความไม่แน่นอนหรือภาวะวิกฤติอีกด้วย ซึ่งจะช่วยให้สามารถทำแผนบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณองค์กร แผนพัฒนา กำกับดูแลระบบ และปรับปรุงแนวทางบริหารสู่การสร้างกำไรในระยะสั้นและระยะยาว จบด้วยแลกเปลี่ยนความคิดด้านกรณีศึกษาการบริหารความเสี่ยงที่น่าสนใจของแต่ละธุรกิจ

## ว่าด้วยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ (Economic Risk)

ท่านจะได้ศึกษาทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ ในบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและตลอดกาล ท่ามกลางสถานการณ์โลกต่าง ๆ ที่เป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ซึ่งล้วนส่งผลต่อการวางแผนและการบริหารความเสี่ยงของทุกองค์กร ทุกธุรกิจ นอกจากนี้ยังได้รู้เทรนด์สถานการณ์เศรษฐกิจจากทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อประเทศไทย และได้เรียนรู้ความเสี่ยงของเศรษฐกิจไทยที่ต้องติดตาม ทั้งในด้านบวกและในด้านลบ

## การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)



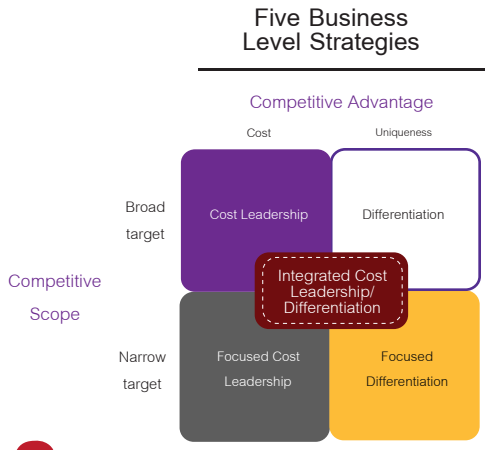

การมอบความรู้อย่างคุ้มค่าเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เช่น Foreign Exchange Risk, Credit Risk, Supply Risk, Markets Risk, Price Risk, Agency Risk, Liquidity Risk และกระบวนการของการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่ วิธีค้นหาความเสี่ยงทางการเงินที่อาจจะเกิดขึ้น เกณฑ์ในการตัดสินใจที่สำคัญ แหล่งที่มาของ Financial Risks ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญสำหรับทุกธุรกิจ การประเมินความเสี่ยง จนถึงกลยุทธ์การรับมือหลากหลายเทคนิค เช่น การจัดการความเสี่ยงด้วย SWAP การบริหารสภาพคล่องในภาวะวิกฤติ การบริหารความเสี่ยงด้วย Portfolio เป็นต้น

# โครงสร้างหลักสูตร(ต่อ)

## หลักธรรมาธิบาลกับการบริหารความเสี่ยง (Corporate Governance)

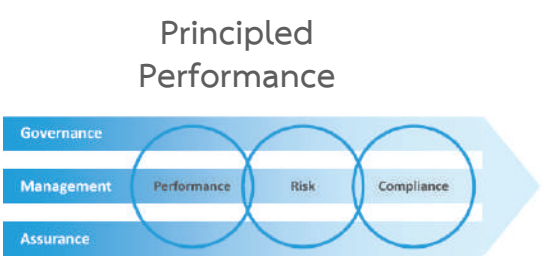
ความรู้เต็มเม็ดเกี่ยวหลักมาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพ (Effective Corporate Governance) ทราบสิทธิและความเท่าเทียมที่ควรรู้ของผู้ถือหุ้น เรียนรู้บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งหลักแสดงผลประกอบการและข้อมูลองค์กรอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้และสร้างความไว้วางใจ รวมถึงความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ที่มีต่อความมั่นคงของบริษัท จนถึงทำอย่างไรถึงจะรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

## การบริหารเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk Management)




การอบรมเน้นกระบวนการคิดและบริหารเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking & Strategic Management ) ผ่านการให้ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการ จำลองการพัฒนากลยุทธ์ผ่าน Industrial Organization Model และ Resource - Based Model รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้ง 5 แบบ (Business-Level Strategies) และกลยุทธ์ระดับองค์กร (Corporate Strategy) โดยคำนึงถึงสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) สถานการณ์ภายนอกและภายใน ผ่านการศึกษาตัวอย่างธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอันหลากหลาย

## การอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่ม (Value Enhancement) สำหรับองค์กร (Risk Management Workshop : How to enhance Corporate Value)




สรุปรวมและทบทวนความรู้ตลอดหลักสูตรไว้ในการอบรมปฏิบัติการ (Workshop) เกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยง ผ่านกิจกรรมการวิเคราะห์สิ่งที่มีผลต่อการกำหนดความเสี่ยง ประเมินระดับความเสี่ยง การจัดแผนการรับมือความเสี่ยงในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อการสร้างผลลัพธ์ที่น่าพอใจ และปลอดภัยให้แก่องค์กร ผู้เข้าอบรมจะได้สัมผัสประสบการณ์ด้วยตนเองและสามารถประยุกต์การเรียนรู้ไปปฏิบัติจริง

# ตารางเวลาการอบรมและสถานที่

| | |
|---|---|
| อบรมวันอังคาร , วันพฤหัสบดี | เวลา 18:00 - 21:00 น. |
| และวันเสาร์ | เวลา 09:00 - 16:00 น. |

รวมทั้งสิ้น 30 ชั่วโมง เรียนออนไลน์ผ่าน zoom

## กำหนดการ

| | วันอบรม | เวลา | หัวข้อการบรรยาย | ชั่วโมง | วิทยากร |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | เสาร์ที่ 25 กุมภาพันธ์ 2566 | 09.00–12.00 น. | **Enterprise Risk Management** การบริหารความเสี่ยงองค์กร | 3 | ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ |
| | | 13.00 -16.00 น. | **Economic Risk** ว่าด้วยความเสี่ยงทางเศรษฐกิจ | 3 | รศ.ดร.มนชยา อุรุยศ |
| 2 | อังคารที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 | 18.00–21.00 น. | **Financial Risk Management** การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน | 3 | รศ.ดร.สรายุทธ์ นาทะพันธ์ |
| 3 | พฤหัสบดีที่ 2 มีนาคม 2566 | 18.00-21.00 น. | **Financial Risk Management** การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ) | 3 | รศ.ดร.สรายุทธ์ นาทะพันธ์ |
| 4 | เสาร์ที่ 4 มีนาคม 2566 | 09.00-16.00 น. | **Strategic Risk Management** การบริหารเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ | 6 | ดร.ทรรศนะ บุญขวัญ |
| 5 | อังคารที่ 7 มีนาคม 2566 | 18.00–21.00 น. | **Corporate Governance** หลักธรรมาภิบาลกับการบริหารความเสี่ยง | 3 | รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ |
| 6 | พฤหัสบดีที่ 9 มีนาคม 2566 | 18.00–21.00 น. | **Corporate Governance** หลักธรรมาภิบาลกับการบริหารความเสี่ยง (ต่อ) | 3 | รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ |
| 7 | เสาร์ที่ 11 มีนาคม 2566 | 09.00-16.00 น. | **Risk Management Workshop : How To Enhance Corporate Value** การอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่ม (Value Enhancement) สำหรับองค์กร | 6 | ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์<br>อาจารย์ พินิดา ปาลิกานนท์ |

**การประเมินผล**

ผู้เข้าอบรมจะต้องมีชั่วโมงอบรมไม่น้อยกว่า 80 % ของเวลาเรียนที่กำหนด จึงจะได้รับ **วุฒิบัตรจาก คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาฯ**

**ค่าธรรมเนียมการอบรม**

18,900 บาท (ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่มและไม่มีหัก ณ ที่จ่ายใดๆ)
ทั้งนี้รวมค่าใช้จ่ายด้านเอกสารประกอบคำบรรยายรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แล้ว

# คณาจารย์และผู้ทรงคุณวุฒิ

**ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์**
อาจารย์ประจำ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ที่ปรึกษาด้านการบริหารกลยุทธ์ ความเสี่ยงและการจัดการคุณภาพ

**รศ.ดร.มนชยา อุรุยศ**
ประธานหลักสูตรเศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

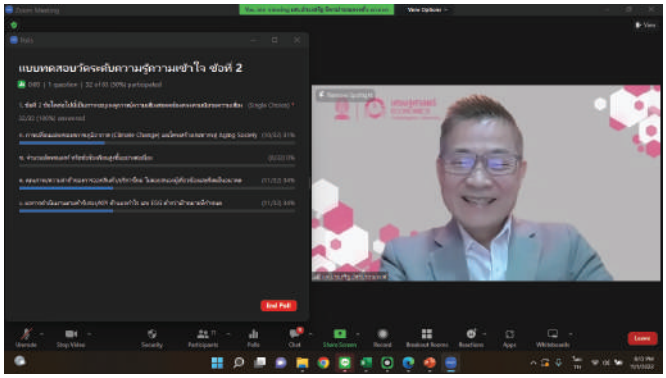
**ดร.ทรรศนะ บุญขวัญ**
ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารธุรกิจ
ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคโนโลยีวิศวกรรมแหลมฉบัง

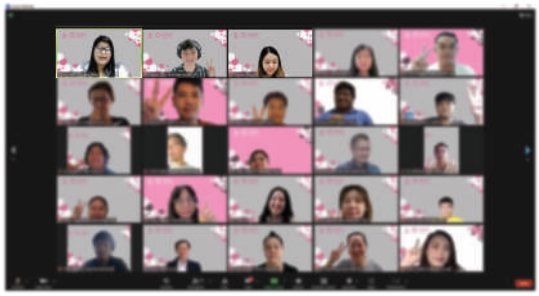
**รศ.ดร.สรายุทธ์ นาทะพันธ์**
ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
อนุกรรมการลงทุน สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

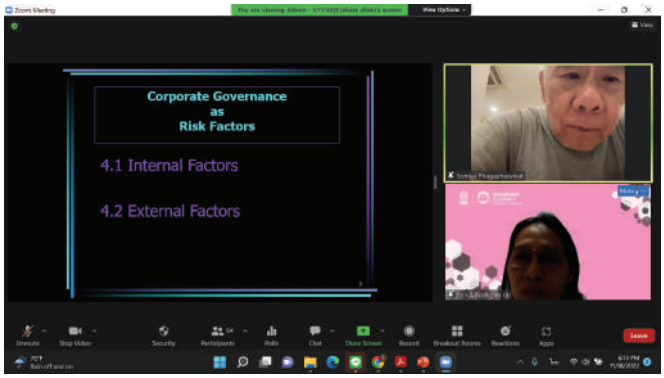
**รศ.ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์**
ผู้เชี่ยวชาญด้านกลยุทธ์ธุรกิจ

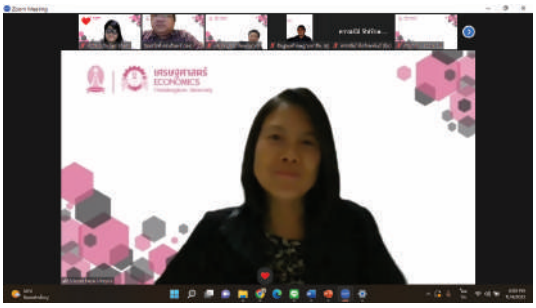
**อ.พินิดา ปาลิกานนท์**
ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง
COSO ERM 2017 & GRC

# ภาพบรรยากาศการอบรม





Tel : 089-893-7286, 02-218-6237

Email chulalearn@gmail.com

Line @cu_learn

# ขั้นตอนการสมัครและชำระเงินค่าลงทะเบียน
# RISK MANAGEMENT

**สำรองที่นั่งสำหรับผู้ที่ชำระเงินล่วงหน้าเท่านั้น**
ค่าธรรมเนียมการอบรม 18,900 บาท

## 1. สมัครออนไลน์ ผ่าน Google Form

https://bit.ly/3W04yXM หรือ สแกน QR Code ได้ที่

SCAN
เพื่อสมัคร

## 2. โอนชำระค่าลงทะเบียนเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- เลขที่บัญชี 403-487760-1
- ชื่อบัญชี “คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เงินทุนเพื่อการบริการวิชาการ”

## 3. ส่งหลักฐานการชำระค่าลงทะเบียนพร้อมชื่อผู้สมัคร และหลักสูตรที่ลงสมัครมาที่

- E-mail : chulalearn@gmail.com

# ติดต่อเรา

**Telephone**
089-8937286 , 02-2186237

**Email**
chulalearn@gmail.com

**Facebook**
หลักสูตรวุฒิบัตร
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาฯ

**Line**
@cu_learn